

# PARTENARIATS AVEC LE SECTEUR PRIVÉ

## Sécurité alimentaire en Asie

Le projet RIICE - «Remote sensing-based information and insurance for crops in emerging economies» - fait appel à des technologies innovatrices de télédétection par satellite pour cartographier et observer la croissance du riz dans différents pays asiatiques (Bangladesh, Cambodge, Indonésie, Inde, Philippines, Thaïlande et Vietnam).

Ces informations permettent aux gouvernements de prendre à temps les mesures nécessaires propres à mitiger les risques de pénuries alimentaires en anticipant les pertes de récoltes dues à des catastrophes naturelles. Elles permettent également d'offrir aux petits producteurs de riz des produits d'assurance pour leur récolte à même d'assurer un délai de paiement très court en cas de dommage, leur permettant de poursuivre leur activité agricole. RIICE offre une solution à même de réduire la vulnérabilité des petits producteurs de riz et d'augmenter la sécurité alimentaire.

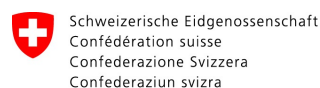
La DDC est associée pour ce projet à des acteurs publics et privés, comme la GIZ ou Allianz Re.



## Comment répondre aux défis du développement

La croissance économique générée par les entreprises privées est un facteur essentiel pour le développement des pays émergents et les moins avancés. Une mondialisation rapide et complexe a cependant renforcé les clivages de pauvreté et a accentué les problèmes globaux. Gouvernements et agences de développement ont pris des mesures pour mitiger ces effets négatifs; des résultats notables ont été observés ces dernières années en termes de réduction de la pauvreté et de résolutions des problèmes globaux. Atteindre les objectifs de développement que la communauté internationale s'est fixés demandera cependant encore des efforts conséquents. Des alliances impliquant secteur privé, acteurs gouvernementaux et société civile seront nécessaires pour développer des solutions pouvant assurer un impact sociétal, environnemental et économique à grande échelle, à même de satisfaire aux objectifs de réduction de la pauvreté et à la promotion d'un développement durable.

C'est pour cette raison que la Coopération suisse s'est engagée, dans le cadre de la mise en œuvre du Message concernant la coopération internationale 2013-2016, à travailler plus étroitement avec les entreprises privées. Ces partenariats permettent d'explorer des formes novatrices de collaboration pour réaliser les objectifs de développement.



Département fédéral des affaires étrangères DFAE  
Direction du développement et de la coopération DDC



## Accès facilités aux services financiers

Améliorer l'accès aux services financiers des groupes les plus vulnérables de la population permet d'influer positivement sur leurs moyens d'existence. En investissant dans des activités productives, ils voient leurs revenus augmenter ainsi que leur capacité à accumuler actifs physiques et financiers ; leur résilience face aux aléas de la vie est alors renforcée, leur offrant un meilleur accès à la santé, à l'éducation et à une meilleure alimentation pour leurs familles. Ces groupes de population peuvent alors entrer dans une dynamique positive leur permettant de sortir de la pauvreté.

Le Swiss Capacity Building Facility (SCBF) est une association à but non lucratif constituée de la DDC et diverses compagnies privées. Il a pour objectif d'aider les institutions financières des pays en développement telles que compagnies d'assurance, banques de microfinance, banque d'épargne et banques commerciales. SCBF apporte une assistance technique à ces institutions et leur permet de développer les compétences de leurs cadres et employés. SCBF les appuie aussi dans la recherche de financement auprès d'investisseurs.

## Un soutien à l'agenda international

Au niveau international, la DDC s'engage activement dans le dialogue politique quant au rôle du secteur privé pour le développement. Par son soutien constant au Pacte mondial des Nations Unies ou au développement des Principes directeurs relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme, elle promeut la responsabilité sociale des entreprises. La DDC soutient l'engagement du secteur privé dans l'élaboration et la mise en œuvre de l'Agenda post-2015 et des Objectifs de développement durable présentement discutés au sein de la communauté des Nations et appuie les débats sur le Financement du développement.

La DDC s'implique avec des agences onusiennes comme le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) ou des banques de développement dans des initiatives mettant un accent particulier sur le soutien de modèles d'affaires innovants, permettant de mobiliser des ressources financières et humaines pour assurer un développement durable. La DDC a par exemple participé à la définition d'une nouvelle stratégie pour l'implication du secteur privé dans les programmes du Fonds international de développement agricole (FIDA). Elle a aussi contribué au développement des Principes pour l'investissement responsable dans les systèmes agricoles et alimentaires dans le cadre du Comité de la sécurité alimentaire mondiale; ces derniers visent à encourager les investisseurs privés dans l'agriculture et l'agro-industrie à assumer leur responsabilité sociale.

## Des alliances innovatrices pour un grand impact

Au niveau opérationnel, la DDC s'engage dans de nouvelles alliances stratégiques avec des entreprises privées. Chaque partenaire y apporte son expertise, ses compétences et ses ressources. Si les partenaires défendent des intérêts distincts, ils poursuivent des objectifs communs. Les initiatives sont planifiées et gérées conjointement, permettant de partager risques et bénéfices.

L'intérêt des entreprises privées à collaborer avec des agences gouvernementales comme la DDC va croissant. Les entreprises se voient soumises à de fortes pressions des consommateurs quant au respect des droits humains ou de critères sociaux et environnementaux dans leurs chaînes d'approvisionnement. Elles sont également préoccupées par la garantie d'un accès à long terme aux facteurs de productions – ressources naturelles, produits agricoles, main d'œuvre qualifiée, etc. – nécessaires à leur négoce. Les entreprises privées cherchent par ailleurs à conquérir de nouveaux marchés dans les pays les moins avancés et émergents. Comprendre qu'un environnement stable et prospère est seul à même de permettre la bonne marche des affaires, elles sont de plus en plus enclines à s'engager en faveur d'un développement durable. A cette fin, les acteurs privés ont



## Café à l'eau

140 litres d'eau sont nécessaires à la production d'une tasse de café. On parle de l'empreinte hydrique du café. L'empreinte hydrique d'un produit est un indicateur de durabilité important.

La DDC s'est alliée à Nestlé et au ministère vietnamien de l'agriculture pour réduire l'empreinte hydrique de la production de café. Il a été possible de réduire les quantités d'eau nécessaires à l'irrigation de 60% sans affecter la production. 50,000 familles de caféiculteurs pauvres peuvent ainsi diminuer leur consommation d'eau pour la production du café, mais aussi faire des économies au niveau de l'énergie, des intrants agricoles et de la main d'œuvre. Le volume d'eau économisé satisfera au besoin d'une population de 2.5 millions de personnes.

La réduction de l'empreinte hydrique pour la production du café est devenue un enjeu politique important au Vietnam ; elle facilite une gestion durable des ressources hydriques à l'échelle régionale. Le gouvernement, en collaboration avec les entreprises privées, souhaite désormais étendre ces pratiques à l'ensemble du pays.

compris que des alliances avec d'autres acteurs du développement étaient nécessaires.

Pour les agences de développement, il s'agit là d'une opportunité unique de pouvoir influencer le modèle d'affaires des entreprises partenaires. En œuvrant conjointement à l'établissement de conditions cadre favorables à des investissements socialement et environnementalement responsables, en promouvant un développement économique inclusif, les acteurs du développement peuvent voir leur impact dans la réalisation des objectifs de développement renforcé, à une échelle sans commune mesure avec ce qu'ils peuvent attendre de leurs activités traditionnelles.

Les partenariats avec le secteur privé ne servent pas seulement le développement économique à travers la création d'emplois et de revenus; ils permettent de contribuer à la réalisation d'objectifs liés à tous les thèmes stratégiques de la DDC : Sécurité alimentaire, santé, migration, développement du secteur financier, gestion des ressources en eau ou changement climatique.

### L'engagement de la DDC

Pour la mise en œuvre du Message 2013-2016, la DDC s'est dotée d'un cadre institutionnel au travers d'un document de position; celui-ci aborde les questions relatives aux objectifs des partenariats avec le secteur privé, à leurs définitions, aux valeurs et principes qui les sous-tendent, à leurs formes, à la gestion des risques, à la gouvernance, etc. Ces différents aspects sont présentement rediscutés et précisés sur la base des expériences réalisées.

La DDC est engagée dans près de 30 partenariats avec le secteur privé, selon des modalités fort diverses: Partenariats stratégiques bilatéraux comme le projet RIICE avec Allianz Re en Asie, le Coffee Water Footprint avec Nestlé au Vietnam ou encore le Vétiver avec Firmenich en Haïti; des initiatives multi acteurs comme le Swiss Capacity Building Facility avec entre autres Swiss Re, Crédit Suisse ou Zurich Foundation et The Water Resources Group avec notamment Nestlé et Coca Cola; la participation à des fonds globaux comme la Drugs for Neglected Diseases Initiatives ou la Medicines for Malaria Venture réunissant des dizaines de partenaires privés – une liste des principaux partenariats de la DDC avec des acteurs privés est proposée en annexe.

L'engagement financier de la DDC dans les partenariats avec le secteur privé est actuellement d'environ CHF 30 millions par année. La contribution financière n'est cependant pas forcément un indicateur déterminant pour apprécier de tels partenariats; alors qu'un fond global se nourrit essentiellement d'argent, certains partenariats stratégiques nécessitent avant tout la mise en commun de ressources humaines, d'expertise, d'infrastructures, de contacts et d'expérience.

## Responsabilité des entreprises suisses

Les débats portant sur la responsabilité sociétale des entreprises et le développement durable sont souvent très polarisés entre acteurs de la société. Sur la place publique ou dans des processus de consultation formels, les positions défendues sont souvent politiques et les fronts figés.

Conscientes de l'importance que revêtent ces questions sur le développement de leurs affaires, les entreprises privées montrent une grande ouverture à en débattre avec les acteurs gouvernementaux et les ONG.

Afin d'offrir un espace non passionné, nécessaire à ce dialogue, le réseau suisse du Pacte mondial et la DDC - en étroite collaboration avec la DSH et le SECO - se sont alliés pour créer une plateforme de débat « non-tactique » sur les grandes questions qui se posent en matière de responsabilité sociétale des entreprises suisses dans leurs affaires globales. Un double objectif est visé: (1) Etablir un espace de dialogue multi-acteurs entre entreprises privées, institutions gouvernementales, ONG et institutions académiques sur ces enjeux ; (2) proposer un espace d'échanges sur les bonnes pratiques en la matière de façon à renforcer les capacités des entreprises à appliquer ces principes, en particulier les petites et moyennes entreprises.

## Un grand potentiel de développement

Depuis quelques années, la DDC a ainsi relevé le défi de s'engager plus fortement avec le secteur privé dans la réalisation de ses objectifs de développement. Poursuivant différentes approches, elle a acquis une grande expérience dans ce domaine, permettant de faire les premiers bilans et d'en tirer les leçons propres à améliorer ses pratiques en la matière. Il a ainsi pu être montré que les partenariats avec le secteur privé sont non seulement possibles, mais qu'ils offrent des opportunités innovatrices permettant de renforcer l'impact des projets de développement.

Avec ses partenaires privés, la DDC a pu s'engager dans des débats francs et directs relatifs aux politiques de développement - p.ex. sur les droits humains, la corruption, la responsabilité entrepreneuriale - que ce soit sur la scène internationale ou nationale. En Suisse, une initiative conjointe avec le Réseau suisse du Pacte mondial doit permettre de renforcer un dialogue multi-acteurs autour de ces thèmes (voir cas 05, ci-après).

Il est bon de noter que non seulement le secteur privé répond aux sollicitations dont il est l'objet, mais qu'il est lui-même demandeur pour des alliances ayant un impact à large échelle sur le développement durable, tout en servant ses intérêts. Si la Coopération suisse et le secteur privé ont gagné en expérience et peuvent tirer les premières leçons de leurs collaborations, ils n'ont cependant pas encore exploité tout le potentiel offert par les partenariats public-privé pour le développement. Des efforts doivent encore être faits au sein de nos organisations, en particulier en travaillant à l'établissement de relations de confiance entre partenaires. Il s'agit de comprendre les valeurs de l'autre, d'apprécier ses intérêts, de saisir sa culture d'entreprise, de définir avec clarté rôles et responsabilités de chacun pour permettre la définition d'objectifs communs - malgré des intérêts parfois divergeant - et assurer une collaboration fructueuse. Pour se faire, la Coopération suisse - et ses partenaires privés - doivent se donner les moyens de leurs ambitions.

La DDC est convaincue que des alliances impliquant différents acteurs seront nécessaires à la réalisation des ambitieux objectifs de développement durable que la communauté internationale s'est fixés. Le secteur privé sera appelé à jouer un rôle clef dans ces alliances.



## Liste des principaux partenariats avec le secteur privé pour le développement

Partenariat	But en bref	Partenaires privés
<b>PARTENARIATS INSTITUTIONNELS</b>		
Partenariat avec le réseau suisse du Pacte mondial / Suisse - Global	Renforcer la responsabilité sociétale des entreprises suisses actives à l'étranger	Crédit Suisse, Firmenich, Holcim, Nestlé, Richemond, Syngenta, etc.
Partenariat stratégique institutionnel Global	Renforcer la résilience des populations dans les états fragiles au travers d'alliances stratégiques	Swiss Re
<b>CHANGEMENT CLIMATIQUE</b>		
Low Carbon Cement Project Inde	Développer un nouveau mélange de charbon à faible émission de carbone	Industrie cimentière
Plateforme REPIC Global	Promouvoir les transferts de technologie pour les énergies renouvelables et efficaces	NET Nowak AG + différents promoteurs d'énergies renouvelables
<b>EAU</b>		
More coffee with less water Vietnam	Réduire l'empreinte eau pour la production de café	Nestlé
SuizAgua Chili, Peru	Réduire l'empreinte eau d'entreprises et de leurs chaînes d'approvisionnement	Camposol, Clariant, Duke Energy, Nestlé, Pavco, Unacem, etc.
SuizAgua Colombie	Réduire l'empreinte eau d'entreprises et de leurs chaînes d'approvisionnement	Agrícola Sarapalma, Clariant, Griffitg Laboratories, Holcim, Mineros S.A, Nestlé, Syngenta, etc.
Swiss Bluetec Bridge Global	Appuyer des start-ups pour adapter des technologies liées à l'eau pour les plus pauvres	Swiss Fresh Water, Trunz AG, Nvterra SA
Water Benefit Certificates Market Global	Inciter au financement de projets par la vente de résultats certifiés de projets 'eau'	First Climate Markets AG
Water Resource Group Global	Appuyer les gouvernements dans leurs réformes pour l'emploi durable de l'eau	Nestle, Coca Cola, Pepsi
<b>EMPLOI ET REVENUS</b>		
C-Shares for the European Fund for South Eastern Europe (EFSE)	Stimuler le développement économique aux travers de services financiers	Divers
Vétiver, développement durable Haïti	Améliorer les conditions de vie des producteurs par des mesures dans la chaîne de valeur	Firmenich SA, Agri-Supply SA

Promotion de l'entrepreneuriat social Amérique latine	Générer des revenus et des emplois additionnels pour les familles à bas-revenus	Hystra/Ashoka – New Ventures, Danone, C&A Foundation, etc.
MICRO/Catastrophic Microinsurance Amérique centrale	Augmenter la résilience des populations au travers de produits d'assurance innovants	Swiss Re
Public Private Partnership to Improved Sanitary Education / Ukraine	Améliorer la formation professionnelle des plombiers	Geberit
SCBF – Swiss Capacity Building Facility Global	Appuyer des institutions financières à mieux servir les populations les plus pauvres	FIDES, Swiss Re, Zurich, Crédit Suisse Foundation, etc.
<b>MIGRATION</b>		
Indigo digital Global	Favoriser l'inclusion des migrants et de leurs familles dans les pays les moins avancés	Indigo Digital
<b>SANTÉ</b>		
<a href="#">DNDi</a> – Drugs for Neglected Diseases Initiatives Global	Encourager la recherche et développement de médicaments contre les maladies négligées	Plus de 50 entreprises dans l'industrie pharmaceutique et les biotechnologies
FIND – Foundation for Innovative New Diagnostics Global	Faciliter le diagnostic pour assurer un traitement adéquat	Plus de 50 entreprises dans l'industrie pharmaceutique et les biotechnologies
IVCC – Innovative Vector Control Consortium Global	Combattre les maladies endémiques transmises par des insectes	Bayer, Sumitomo, <a href="#">Syngenta</a> , Dow, BASF, DuPont
MMV – Medicines for Malaria Venture Global	Combattre la malaria dans les zones endémiques par des traitements efficaces et abordables	Plus de 70 entreprises dans l'industrie pharmaceutique et les biotechnologies
Swiss Malaria Group Global	Engager la Suisse dans le combat mondial contre la malaria	Novartis, Novartis Foundation for Sustainable Development, Syngenta, Acino Pharma
<b>SÉCURITÉ ALIMENTAIRE</b>		
Access Agriculture - Videos for Farmers Global	Offrir du matériel vidéo didactique pour améliorer les conditions de vie des petits producteurs	SAI Platform > Danone, Hero, Kellogg's, Nestlé, Unilever
Agri-Fin Mobile Indonésie, Zimbabwe, Ouganda	Faciliter l'offre de services financiers et d'appui- conseil agricole par la téléphonie mobile	Bank Andara, Econet
RIICE – Remote Sensing-Based Information and Insurance for Crops in Emerging Economies / Asia	Réduire la vulnérabilité des producteurs de riz par la gestion du risque et des produits d'assurance	Allianz Re